

LSSGB Certification

Aula: 3 días
En línea: 180 días

Visión

El curso Lean Six Sigma Green Belt (LSSGB) se enfoca en proporcionar a los estudiantes una comprensión de las diversas herramientas y técnicas Six Sigma y Lean.

Útil para mejorar el proceso de producción y minimizar los defectos en el producto final con un mayor enfoque en la implementación práctica de estas herramientas y técnicas en la organización.

Los estudiantes pueden beneficiarse de este curso al habilitarse, con el conocimiento necesario para mejorar el proceso de producción en sus organizaciones y ayudar a sus organizaciones a adoptar la metodología Lean Six Sigma.

Aprendizajes

El curso permitirá al estudiante:

- Identificar los criterios de selección y evaluación de proyectos.
- Planificar y ejecutar proyectos Six Sigma
- Formar y liderar efectivamente un equipo de proyecto Six Sigma
- Aplicar DMAIC (definir, medir, analizar, mejorar y controlar) y varias herramientas Six Sigma en el proceso y la mejora de la calidad.
- Evaluar y gestionar el riesgo del proyecto.
- Incrementar significativamente la rentabilidad a través de proyectos Six Sigma
- Evitar dificultades en la implementación de Six Sigma.
- Integrar y mejorar las habilidades de innovación y resolución de problemas.

Audiencia

- Este curso es para empleados y organizaciones que requieren un enfoque estandarizado para la resolución de problemas con el propósito de una mejora continua. Esto incluiría líderes de equipo, supervisores, asociados, ingenieros de control de calidad, gerentes de proyecto, profesionales de software, profesionales, miembros del equipo de control de calidad, ejecutivos de trabajo y alta gerencia que dedicarán una pequeña parte de su tiempo a aplicar las herramientas DMAIC y Kaizen a sus herramientas naturales. área de trabajo.
- Personas que desean liderar proyectos de mejora, generalmente en un rol de tiempo completo.
- Individuos que buscan mejorar significativamente los procesos de negocio.
- Gerentes funcionales que buscan brindar resultados comerciales significativos a sus organizaciones.
- Cualquier otro miembro profesional que esté investigando, innovando o consultando en prácticas de mejora de procesos.

LSSGB Certification

Aula: 3 días
En línea: 180 días

Contenido del curso

Introducción a Six Sigma

1. Historia de la calidad (Deming, Juran, JIT, Ishikawa, Taguchi, etc.)
2. Evolución de Six Sigma
3. Definiendo Six Sigma - filosofía y objetivos
4. Descripción general del proceso Six Sigma DMAIC

Grupos de interés y configuración de un proyecto Six Sigma

1. Identificación y documentación de los requisitos de los interesados
 - a. Identificar partes interesadas y clientes
 - b. Recogida y análisis de datos
 - c. Determinación de requisitos críticos
2. Criterios de selección de proyectos
 - a. Identificar métricas de rendimiento
 - b. Uso de criterios financieros para evaluar los beneficios del proyecto.
 - c. Maximizar los beneficios del proyecto para la organización.
3. Planificación del proyecto
 - a. Creando Carta del Proyecto
 - b. Negociación de la Carta
4. Gestión de la dinámica del equipo
 - a. Equipos iniciadores
 - b. Etapas de la evolución del equipo.
 - c. Jerarquía de necesidades de Maslow
 - d. Técnicas de motivación
 - e. Técnicas de resolución de conflictos
 - f. Estilos de gestión / liderazgo
 - g. Roles desempeñados por personas en un proyecto
5. Herramientas importantes de gestión y planificación de proyectos.

Metodología Six Sigma – Definir

1. Insumos: necesidad de un proyecto Six Sigma, patrocinio de la gerencia ejecutiva, equipo central identificado

LSSGB Certificationc

Aula: 3 días
En línea: 180 días

2. Herramientas

- a. Jerarquía de la organización
- b. Mapas de proceso de alto nivel
- c. Tablas de Pareto de alto nivel
- d. Generación de ideas y herramientas de categorización.

Metodología Six Sigma – Mejorar

1. Objetivos de la fase de mejora
2. Entradas - salidas de la fase de análisis
3. Herramientas
 - a. Retorno de la inversión.
 - b. Matriz de diseño de soluciones
 - c. Diseño de experimento
 - d. Conceptos de robustez de Taguchi
 - e. Metodología de superficie de respuesta
 - f. Herramientas de planificación y gestión de proyectos.
 - g. Prototipos
4. Salidas
 - a. Costo / beneficio para una solución diferente
 - b. Selección de soluciones para la implementación.
 - c. Plan de implementación

Metodología Six Sigma – Control

1. Objetivos de la fase de control
2. Entradas - salidas de la fase Mejorar
3. Herramientas
 - a. Plan de control
 - b. Control del Proceso Estadístico
 - c. Lean Enterprise
 - d. 5S
 - e. Kaizen
 - f. Kanban
 - g. Mantenimiento productivo total
 - h. Reanálisis del sistema de medición.

LSSGB Certification

Aula: 3 días
En línea: 180 días

4. Salidas

- a. Soluciones implementadas
- b. Sistema de medida revisado
- c. Plan de control para mantener los beneficios
- d. Mejora la capacidad del proceso.
- e. Lecciones aprendidas
- f. Causas especiales y comunes de variación.
- g. DPMO y nivel sigma
- h. Causas especiales y comunes de variación.
- i. DPMO y nivel sigma

Metodología Six Sigma – Mejorar

1. Objetivos de la fase de mejora
2. Entradas - salidas de la fase de análisis
3. Herramientas
 - a. Retorno de la inversión.
 - b. Matriz de diseño de soluciones
 - c. Diseño de experimento
 - d. Conceptos de robustez de Taguchi
Metodología de superficie de respuesta
 - e. Herramientas de planificación y gestión de proyectos.
 - f. Prototipos
4. Salidas
 - a. Costo / beneficio para una solución diferente
 - b. Selección de soluciones para la implementación.
 - c. Plan de implementación

Metodología Six Sigma - Control

1. Objetivos de la fase de control
2. Entradas - salidas de la fase Mejorar
3. Herramientas
 - a. Plan de control
 - b. Control del Proceso Estadístico
 - c. Lean Enterprise
 - d. 5S

LSSGB Certification

Classroom Program: 3 days
Online: 180 day

- e. mi. Kaizen
- f. F. Kanban
- g. sol. Mantenimiento productivo total
- h. Reanálisis del sistema de medición.

4. Salidas

- a. Soluciones implementadas
- b. Sistema de medida revisado
- c. Plan de control para mantener los beneficios
- d. Mejora la capacidad del proceso.
- e. Lecciones aprendidas

Lean

- 1. Un mapa de flujo de valor
- 2. Lean es velocidad
- 3. Cadena de suministro total

3. Total Supply Chain

4. Logística Lean Six Sigma

Estudio de caso

- 1. Estudio de caso, parte 1
- 2. Estudio de caso, parte 2
- 3. Estudio de caso, parte 3